

РАЗВИТИЕ КОММЕРЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ

/курс содержит компьютерную бизнес-симуляцию/

ФОКУС

Одной из ключевых компетенций руководителя является развитие навыков коммерческого мышления, понимания того, как формируются бизнес-результаты и как формируется прибыль в конкурентных динамичных условиях, когда необходимо организовать взаимодействие разных функций и разных людей. Развить такой навык возможно в естественной среде, рискуя реальными материальными средствами, либо отработать умения в безопасной моделированной среде бизнес-симуляции, найти ответы на вопросы:



- Какие задачи необходимо решить руководителям для достижения финансового результата?
- Как решения руководителей влияют на результативность и эффективность бизнеса?
- Как оценить качество управленческих решений?
- Как влияет внешняя среды и конкуренция на бизнес-результат и что делать руководителю?

На эти и другие вопросы участники получают ответы в ходе бизнес-симуляции Cesim Firm, где они пройдут весь процесс от анализа текущего положения бизнеса, анализа стратегических приоритетов и выработки планов действий по достижению поставленных целей в динамичной конкурентной среде.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Бизнес-руководители, кадровый резерв, высокопотенциальные сотрудники

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Умение использовать финансовую отчетность для принятия и оценки качества управленческих решений
- Опыт управления различными корпоративными функциями в конкурентной среде
- Развитие навыка принятия результативных и эффективных решений в командном взаимодействии

РАЗВИВАЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- Коммерческое мышление
- Анализ и планирование
- Принятие решений
- Управление людьми
- Коммуникация и проведение презентаций

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА

2 дня, 16 часов

ФОРМАТ БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИИ

- Компьютерная командная интерактивная игра CESIM по управлению компанией, работающей на трех рынках
- От 3 и более команд с 2-4 участниками в каждой.
- Основная задача: выработать план по достижению поставленных целей и его реализовать в течение 8-10 лет управления компанией.
- Команды конкурируют друг с другом.
- Процесс игры: погружение в контекст управления существующего бизнеса, анализ ситуации, планирование и принятие решений в функциях бизнеса: Производство, Маркетинг и Продажи, Логистика, Финансы

ПРОГРАММА

Фасилитационная сессия «Принятие управленческих решений»

- Техники принятия решения, дискуссия
- Рациональный метод принятия решений
- Аналитические методы анализа ситуации и проблем
- Качества руководителя для решения проблем и принятия решений

Бизнес-симуляции как средство интенсивного развития. Игры Cesim

- Особенности бизнес-симуляций Cesim, план персонального развития
- Подключение к бизнес-симуляции, знакомство со средой
- Текущая стратегия, ключевые области. Дискуссия

Управление компаниями в конкурентной среде

- Тестовый раунд №1. Управление симулятором. Межраундовая сессия: Натуральные показатели, рыночный отчет. Прибыль и капитал, базовые финансовые отчеты.
- Тестовый раунд №2. Управление симулятором. Межраундовая сессия: Финансовые коэффициенты, учет движения денежных средств

Операционное управление компаний

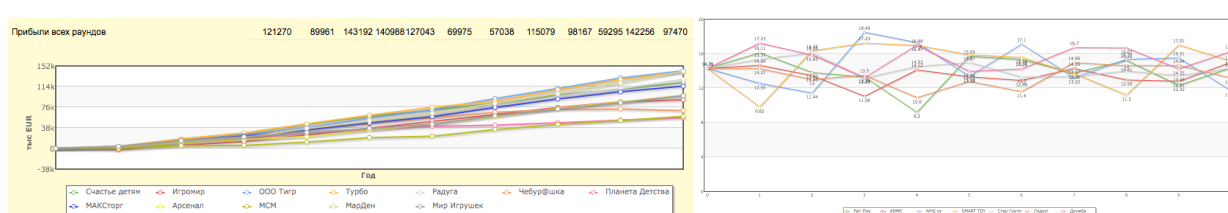
- Знакомство с ситуацией, формирование планов действий в функциях
- Бизнес-раунд 1. Реализация операционного плана. Анализ финансовых показателей, метрики результативности и эффективности
- Бизнес-раунд 2. Реализация операционного плана. Анализ управленческих решений. Инструменты повышения бизнес-результатов
- Бизнес-раунд 3. Реализация операционного плана. Капитал, оптимальная структура капитала
- Бизнес-раунд 4. Реализация операционного плана. Анализ операционной эффективности. Дискуссия «Качество операционного управления».

Повышение эффективности операционного управления

- Анализ текущей ситуации (SWOT), адаптация плана действий. Бизнес-раунд 5-6. Презентация решений и результатов команды
- Консалтинг компании «Как повысить бизнес-показатели бизнеса». Бизнес-раунд 7. Презентация результатов.
- Планирование результатов: прогнозирование результата на основании качества управленческих решений. Бизнес-раунды 8-10

Презентации: метрики эффективности бизнес-результатов, эффективные управленческих решений, критерии принятых решений

- Подведение итогов.



ДОТРЕНИНГОВАЯ АКТИВНОСТЬ

- работа с литературой, книги в кратком изложении
- анализ видео-материалов